



# UNIVERZITA KARLOVA

Rektor

V Praze dne 5. února 2019  
UKRUK/18340/2019

Vážená paní děkanko,  
vážený pane děkane,  
vážený pane řediteli,

jak bylo avizováno na zasedání rozšířeného kolegia rektora, které se uskutečnilo dne 4. února, obracím se na Vás s prosbou o spolupráci **při přípravě Strategického záměru Univerzity Karlovy pro období let 2021–2025.**

Oproti stávajícímu dokumentu, který je členěn podle činností (vzdělávací, činnost, doktorské studium, tvůrčí činnost, třetí role, společenství lidí, zabezpečení činností), by měl být **nový záměr koncipován podle hlavních** identifikovaných a odsouhlasených **rozvojových priorit**. Oproti minulému období se přitom předpokládá sledování menšího počtu priorit, do kterých bude soustředěno úsilí a které se budou o to důsledněji prolínat napříč jednotlivými oblastmi.

První věc, o kterou si Vás dovoluji proto požádat, je návrh hlavních priorit, na které by se Univerzita Karlova měla podle Vaší fakulty či podle Vašeho vysokoškolského ústavu v nadcházejícím období soustředit.

Každá priorita by přitom měla být nahlížena optikou rozvoje univerzity jako celku, přičemž k ní můžete doplnit i další detaily, jako např. vizi, kam by se univerzita měla za pět let v dané oblasti posunout, dílčí cíle a nástroje k jejich naplňování a případně též sledované ukazatele.

**Vaše náměty zasílejte laskavě na adresu [oas@ruk.cuni.cz](mailto:oas@ruk.cuni.cz) do 28. února 2019.**

Náměty, které zašlete, budou spolu s prioritami poskytnutými členy vedení univerzity, útvary rektorátu a dalšími součástmi zpracovány a následně předloženy kolegiu rektora k dalšímu projednání. Celý rámcový harmonogram přípravy základního rozvojového dokumentu univerzity naleznete v příloze mého dopisu.

Děkuji Vám za spolupráci.

S pozdravem

Prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA

## **Příloha: Orientační harmonogram přípravy strategického záměru**

### Etapa 1: Příprava prvního návrhu

4. 2. 2019	Rozšířené kolegium rektora – výzva k zaslání návrhu podkladů fakultami a vysokoškolskými ústavami
11. 3. 2019	KR průběžná informace o přípravě podkladu pro výjezdní kolegium
15. 4. 2019	KR výjezdní – projednání navržených priorit nového SZ UK
V-IX/2019	Práce na přípravě prvního návrhu SZ UK 2021–2025
IX/2019	Projednání KR – schválení průběžného výstupu po obsahové stránce a schválení formálních náležitostí postupu připomínkování ze strany fakult a součástí a vnějších aktérů
X-XI/2019	VZNIK PRVNÍHO NÁVRHU SZ UK 2021–2025 (včetně zapracování prvních výstupů mezinárodního follow-up hodnocení)

### Etapa 2: Připomínkování a projednání návrhu s fakultami a součástmi

XI/2019 - II/2020	Sběr připomínek (včetně vnějších aktérů)
III/2020 - IV/2020	Práce na jednotlivých tématech SZ (s využitím připomínek) v gesci prorektorů a členů kolegia KR. VZNIK DRUHÉHO NÁVRHU SZ UK 2021–2025
V/2020	Schvalování druhého návrhu SZ UK 2021–2025 KR/RKR
Přelom V a VI/2020	Vhodná forma veřejného projednání (vyjádření akademických senátů, vědeckých rad, fakult a dalších součástí apod.)

### Etapa 3: Finální návrh SZ UK 2021–2025

VI/2020	Vyjádření VR a schválení AS a SR
VII - XII/2020	Příprava tisku, překladu do angličtiny, odeslání na MŠMT
VII-XII/2020	Příprava a schválení strategických záměrů fakult a dalších součástí
XI-XII/2020	Projednání s MŠMT a zveřejnění na webových stránkách UK