



**UNIVERZITA
KARLOVA**

V Praze dne 29. ledna 2019

Materiál pro zasedání rozšířeného kolegia rektora

konané dne 4. února 2019

Název:

Plán přípravy Strategického záměru Univerzity Karlovy na období 2021-2025

Předkládá:

Milan Prášil – kancléř

Zpracovali:

Oddělení analýz a strategií

Návrh usnesení:

Rozšířené kolegium rektora vzalo předložený materiál na vědomí s následujícími připomínkami:

- a)
- b)
- c)

Předkládací zpráva

Rozšířenému kolegiu rektora předkládám k projednání materiál *Plán přípravy Strategického záměru Univerzity Karlovy (SZ UK) na období 2021-2025*.

Předkládaný *Plán přípravy* předpokládá, že příprava a projednávání nového SZ UK proběhne ve dvou etapách, v období od ledna roku 2019 do června 2020. V první etapě budou formulovány hlavní priority rozvoje Univerzity Karlovy pro období 2021 až 2025, na jejichž stanovení se vedle vedení Univerzity budou podílet i fakulty a další součásti, odbory rektorátu i vnější aktéři. Po výjezdním zasedání kolegia rektora (duben 2019) bude zpracován první návrh strategického záměru.

Ve druhé etapě (přelom roku 2019 a 2020) budou moci výše uvedení aktéři návrh připomínkovat. Připomínky budou zohledněny v podobě druhého návrhu. Druhý návrh bude vhodnou formou projednán akademickými senáty, vědeckými radami, fakult a dalších součástí apod. Ve třetí etapě proběhne schválení strategického záměru samosprávnými orgány Univerzity.

Intenzivní zapojení fakult a dalších součástí je důležité i z toho důvodu, že do konce roku 2020 by měly připravit své vlastní strategické záměry, jež budou v souladu s dokumentem univerzity.

Strategický záměr UK pro období 2021-2025 by měl být samosprávným orgánům Univerzity předložen k projednání a schválení v červnu 2020. Na podzim 2020 bude předložen ministerstvu školství k projednání a zveřejněn na stránkách Univerzity Karlovy.

Plán přípravy Strategického záměru Univerzity Karlovy (SZ UK) na období 2021-2025

- Strategický záměr je základním koncepčním dokumentem, který pro dané období vymezuje priority v hlavní činnosti vysoké školy. Tvorba a projednávání takto důležitého dokumentu musí probíhat transparentně a s možností zapojení všech členů akademické obce, kteří se na přípravě chtějí podílet. Proto je nutné zahájit přípravu s dostatečným předstihem.
- **Příprava** by měla probíhat **ve dvou etapách**. V **úvodní etapě** budou nejprve formulovány hlavní priority rozvoje UK pro období 2021 až 2025. Na jejich stanovení se vedle vedení Univerzity budou podílet i fakulty a další součásti i odbory rektorátu. Fakulty a vysokoškolské ústavy budou dopisem rektora vyzvány, aby prostřednictvím děkanů a ředitelů do 28. února 2019 zaslaly své náměty rozvojových priorit Univerzity Karlovy pro období let 2021-2025. Navrhují, aby se tam, kde je to relevantní, k navrženým prioritám v rámci přípravné fáze vyjádřili externí partneři a spolupracovníci UK. Následně bude do konce roku 2019 zpracován **první návrh SZ UK** pro období 2021-2025. Ve **druhé etapě** bude návrh zaslán k připomínkám fakultám a součástí i vnějším aktérům. Jejich podněty a připomínky budou zohledněny a bude zpracován **druhý návrh**. V rámci přípravy proběhnou kulaté stoly věnované jednotlivým oblastem SZ. Považují za vhodné, aby se těchto diskuzí účastnili též zástupci AS UK.
- **Třetí etapou** pak bude **schválení návrhu SZ UK** pro období 2021-2025 samosprávnými orgány Univerzity Karlovy.
- Intenzivní zapojení fakult a dalších součástí od samého počátku je vhodné i z toho důvodu, že by do konce roku 2020 měly připravit své vlastní strategické záměry, jež budou v souladu s dokumentem univerzity.
- Pro úvodní přípravu bude výhodné využít období začátku roku 2019, kdy se bilancuje uplynulý rok. Navrhují **podrobit revizi výčet priorit, které máme v aktuálním Dlouhodobém – strategickém záměru**, a které budeme plnit do roku 2020. U každé bychom si měli říci, jestli bude dále rozvíjena, případně, jaké **nové priority** budeme v dalším období sledovat. Uvedená revize by měla proběhnout právě v souvislosti s bilančním sběrem dat a doporučuji, aby byly vzaty v úvahu další relevantní dokumenty – především:
 - výsledky mezinárodního hodnocení (2017),
 - žádost Univerzity Karlovy o institucionální akreditaci (2017),
 - zprávy a stanoviska Národního akreditačního úřadu k rozhodnutí o udělení institucionální akreditace (2018),
 - strategie 4EU+ a strategické materiály, které byly zpracovány pro některé konkrétní oblasti (např. HR Award, Strategie internacionalizace apod.).

- Výsledek revize projedná **výjezdní kolegium rektora dne 15. dubna 2019** a výstupem bude rámeček k dalšímu rozpracování a přípravě prvního návrhu SZ.
- V rámci přípravy strategického záměru doporučuji, abychom dále zohlednili především výsledky mezinárodního hodnocení *follow-up* v říjnu 2019 (v lednu 2020 bude k dispozici závěrečná zpráva) a průběžné výsledky vnitřního hodnocení tvůrčí činnosti UK v roce 2019. V neposlední řadě půjde rovněž o strategický záměr pro oblast vysokých škol zpracovaný MŠMT, s nímž by měl být strategický záměr vysoké školy v souladu.
- Oproti členění stávajícího dokumentu podle kapitol (vzdělávací, činnost, doktorské studium, tvůrčí činnost, třetí role, společenství lidí, zabezpečení činností) navrhuji, aby byl **nový strategický záměr členěn podle hlavních identifikovaných a odsouhlasených rozvojových priorit**. Každá taková priorita by přitom měla být rozpracována v jednotné struktuře (např. popis stávajícího stavu a vize, kam by se univerzita měla za pět let v dané oblasti posunout, dílčí cíle, nástroje a sledované ukazatele). Touto cestou bude možné jednotlivé, dříve rozptýlené činnosti integrovat, a tak bude zřejmé, jaké činnosti si naplnění priority vyžádá (např. pokud se bude priorita primárně týkat vzdělávání, bude patrné, jaké kroky je třeba učinit v rámci podpůrných činností apod.). Záměrem je sledovat oproti minulému období menší počet priorit a soustředit zdroje na jejich důsledné naplnění.
- Průběžná kontrola stavu příprav proběhne do konce června 2019. Jelikož v letních měsících 2019 bude probíhat příprava Plánu realizace DSZ pro rok 2020, navrhuji, aby oba dokumenty, tj. návrh plánu realizace a návrh nového SZ UK, byly současně projednány na zářijovém kolegiu rektora. Bude tak možno zhodnotit provázanost mezi oběma dokumenty.
- Níže uvedený orientační harmonogram počítá s předložením finálního dokumentu ke schválení AS UK v průběhu června 2020. Následně by měl být dokument projednán s MŠMT a poté zveřejněn. Ke konci roku 2020 by měly mít zpracovány své SZ i fakulty (případně další součásti).
- Pokud jde o formu dokumentu, navrhuji, aby byl **zpracován s menším počtem priorit, které se však budou o to důsledněji prolínat napříč jednotlivými oblastmi**. Dokument by neměl být příliš rozsáhlý a bylo by vhodné je následně vydat i ve formě brožury a v anglické mutaci. Cílem je, aby materiál svou kompozicí neodradil čtenáře a aby po jeho přečtení získali jasnou představu, o co bude univerzita v dalším období usilovat. **K rozpracování jednotlivých priorit by mělo dojít vždy v rámci plánu realizace.**

Harmonogram (orientační)

Etapa 1 - Příprava prvního návrhu

4. 2. 2019	Rozšířené kolegium rektora – výzva k zaslání návrhu priorit do konce února
II/2019	Sběr námětů pro rozvojové priority Univerzity Karlovy pro období let 2021-2025
11. 3. 2019	KR průběžná informace o přípravě podkladu pro výjezdní KR
15. 4. 2019	KR výjezdní - projednání navržených priorit nového SZ UK
IX/2019	Projednání KR - schválení obsahové stránky budoucího strategického záměru a postupu připomínkování ze strany fakult a součástí a vnějších aktérů
X-XI/2019	<u>VZNIK PRVÉHO NÁVRHU SZ UK 2021-2025</u> (včetně zapracování prvních výstupů mezinárodního <i>follow-up</i> hodnocení)
XI/2019	KR, RKR - <u>PROJEDNÁNÍ PRVÉHO NÁVRHU SZ UK 2021-2025</u>

Etapa 2 - Připomínkování (včetně vnějších aktérů), vznik a projednání druhého návrhu s fakultami a součástmi

XI/2019 - II/2020	RKR/AS/VR/vnější aktéři - připomínkování
III/2020 - IV/2020	Práce na jednotlivých tématech SZ v gesci prorektorů a členů kolegia KR; <u>VZNIK DRUHÉHO NÁVRHU SZ UK 2021-2025</u> (včetně případného doplnění výsledků mezinárodního <i>follow-up</i> hodnocení)
V/2020	KR, RKR – <u>PROJEDNÁNÍ/SCHVÁLENÍ DRUHÉHO NÁVRHU SZ UK 2021-2025</u>
Přelom V a VI/2020	Projednání druhého návrhu (vyjádření akademických senátů, vědeckých rad fakult a dalších součástí apod.)

Etapa 3 - Finální návrh SZ UK 2021-2025

VI/2020	Vyjádření VR a schválení AS a SR
VII - XII/2020	Rezerva/příprava tisku, překladu do angličtiny/odeslání na MŠMT (zpravidla říjen)
VII-XII/2020	Příprava a schválení strategických záměrů fakult a dalších součástí
XI-XII/2020	Projednání SZ UK s MŠMT a zveřejnění na webových stránkách UK